

# الملاحق

---

## ملحق ١: أمثلة من قرية ميثلون في فلسطين

فيما يلي سلسلة من صحائف موجزة مبنية على أنشطة قام بها مشروع إمباورز في قرية ميثلون الفلسطينية وتُبين مخرجات نموذجية لعملية تخطيط تشاركية على مستوى القرية. وتمثل هذه الوثائق جزءاً من الخطة الاستراتيجية لميثلون.

والوثائق هي:

الوثيقة الأولى: معلومات عامة عن قرية ميثلون.

الوثيقة الثانية: البيانات الرئيسية الناتجة عن تقييم الموارد المائية في ميثلون والمرتبة وفقاً لإطار الـ RIDA أي "الموارد والبنية التحتية والطلب وإتاحة الوصول".

الوثيقة الثالثة: خلاصة للبيانات الاجتماعية – الاقتصادية المتعلقة بالوصول إلى الماء في ميثلون.

الوثيقة الرابعة: الرؤى والسيناريوهات والاستراتيجيات التي طوّرت من قبل مواطني ميثلون.

الوثيقة الخامسة: جدول بالأنشطة الرئيسية المتفق على تنفيذها بهدف تطبيق استراتيجية ميثلون.

الوثيقة السادسة: عرض لبعض المشاريع الإسترشادية المنفذة في ميثلون من قبل مشروع إمباورز.

## الوثيقة الأولى: معلومات عامة

المجتمع: قرية ميثلون

## معلومات سردية

التاريخ: تشرين ثاني/ ٢٠٠٤



### مقدمة

تقع ميثلون على بُعد عشرين كم من جنوب مدينة جنين ويقطنها نحو ٦٧٠٠ نسمة. وهي تعتبر مركزاً للقرى الواقعة جنوب محافظة جنين. يحد ميثلون من الشمال مرج صانور الذي يُعد من أخصب المناطق الزراعية في المحافظة، وتعود ملكية ما يزيد عن ثلثي مساحة هذا المرج لسكان ميثلون.

### لمحة تاريخية عن الوضع المائي



اعتمد كثير من الفلسطينيين ومن ضمنهم أهالي قرية ميثلون لآلاف السنين على تجميع مياه الأمطار شتاءً وحفظها في خزانات مائية للاستعمال وقت الحاجة خاصة في الصيف. ومنذ عقود عديدة بدأ الميثلونيون بجلب كميات إضافية من نبع الفوار بالقرب من قرية جبّع. أما في ستينيات القرن الماضي فقد تم حفر بئرين زراعيين خاصين في المنطقة صارت تُنقل منهما المياه إلى المنازل بواسطة صهاريج. وفي عام ١٩٩٩ حضرت

البلدية بئراً للاستعمالات المنزلية إلا أن كمية الضخ المنخفضة منه أبقت تخزين المياه الوسيلة الأساسية المعتمدة لسد احتياجات الناس مع الاضطرار أحياناً إلى شراء المياه من البئرين الزراعيين.

### المؤسسات

المؤسسة الرئيسية في ميثلون هي البلدية والتي تتولى تنفيذ الأشغال العامة في القرية. ونتيجة لعدم وجود شبكة مياه في القرية فإن فنيين اثنين فقط يعملان لدى البلدية ويقومان على إدارة البئر البلدي وتنظيم توزيع المياه. أما المؤسسات الأخرى في القرية فأهمها مركز نسوي وجمعية خيرية واتحاد مزارعين، وليست لهذه المؤسسات سوى أدوار محدودة في الأنشطة المائية.

### مصادر التشغيل الرئيسية

الأنشطة الاقتصادية في ميثلون	
النشاط	(%)
الزراعة (وتربية الماشية)	٢٥
التعدين والعمل في المَقالِع	١
الصناعة والانشاءات	١٤
تجارة الجملة والتجزئة	٥
الوظائف	١٠
البطالة	٤٠
غير محدد	٥
المجموع	١٠٠

تعتبر الزراعة النشاط الاقتصادي الرئيسي وبالتالي المصدر الأول لتشغيل سكان ميثلون. لكن بسبب ما يفرضه الاحتلال من عوائق على الزراعة ومخارجاتها فقد ارتفعت معدلات البطالة بين أهالي القرية بشدة منذ مطلع القرن الحالي تحديداً وبالتالي تفاقم الفقر.

### معلومات حياتية عامة

يقع ١١٪ من مواطني ميثلون تحت خط الفقر وذلك وفقاً لبيانات دائرة الشؤون الاجتماعية في فلسطين. وتشمل هذه النسبة العاطلين عن العمل و/أو ذوي الدخل المنخفضة وغير المنتظمة.

الوثيقة الثانية: معلومات مائية  
المجتمع: قرية ميثلونمعلومات رقمية  
التاريخ: تشرين ثاني/ ٢٠٠٤

عام ٢٠١٠	عام ٢٠٠٣			
٨,٧٥٧	٦,٦١٩	عدد السكان		
---	٥٢	معدل الاستهلاك الفعلي للفرد يومياً (بالتر)		
---	١٠٨-٣٠	نطاق الاستهلاك الفعلي للفرد يومياً (بالتر)		
---	١٢٥,٧١٥	مجموع الاستهلاك الفعلي سنوياً (بالمتر المكعب)	الاستعمالات المنزلية	
١٠٠	*٧٠	معدل الطلب للفرد يومياً (بالتر)*		الطلب
٣١٩,٨٤٩	١٦٩,٢٣١	مجموع الطلب سنوياً (بالمتر المكعب)		و
٪١٠٠	٪٠	نسبة المنازل الموصولة بشبكات المياه		إتاحة
٪٠	٪١٠٠	نسبة المنازل غير الموصولة بشبكات المياه		الوصول
جيد	ضعيف	القبول		
٢,٧٥٧	١٣,٧١٠	مساحة الأراضي المستغلة زراعياً (بالدونم)		
١,٧٢٣,١٢٥	٩	إجمالي مساحة الأراضي المروية (بالدونم)		
---	١,٤١٥	صافي مساحة الأراضي المروية (بالدونم)		
---	٨٨٤,٣٧٥	تقديرات الاحتياجات المائية سنوياً (بالمتر المكعب)	الاستعمالات الزراعية	
---	٧٣١,٧٨٥	الاستهلاك الفعلي لمياه الري سنوياً (بالمتر المكعب)		
١١,١٧٣	٩,٠٨٥	إستهلاك المواشي من المياه سنوياً (بالمتر المكعب)		
---	٧٤٠,٨٧٠	مجموع الاستهلاك الفعلي سنوياً (بالمتر المكعب)		
١,٧٣٤,٢٩٨	٨٩٣,٤٦٠	مجموع الطلب سنوياً (بالمتر المكعب)		
---	**	مجموع الاستهلاك الفعلي سنوياً (بالمتر المكعب)	الاستعمالات الصناعية	
**	**	مجموع الطلب سنوياً (بالمتر المكعب)		
٠	٠	مجموع الاستهلاك الفعلي سنوياً (بالمتر المكعب)	استعمالات أخرى	
٠	٠	مجموع الطلب سنوياً (بالمتر المكعب)		
٠	٨٦٦,٥٨٥	مجموع الاستهلاك الفعلي سنوياً (بالمتر المكعب)		
٢,٠٥٤,١٤٧	١,٠٦٢,٦٩١	مجموع الطلب سنوياً (بالمتر المكعب)		

عام ٢٠١٠	عام ٢٠٠٢			البنية التحتية
	*	الطاقة التزويدية للبنية التحتية (للفرد يومياً باللتر)	الاستعمالات المنزلية	
	*	الطاقة التزويدية للبنية التحتية (سنوياً بالمتراً المكعب)		
	٥ ~	متوسط نسبة الفاقد		
	حفرة امتصاصية	النوع	الصرف الصحي	
	٪١٠٠	نسبة إتاحة الوصول أو التغطية		
	٩	الطاقة التزويدية للبنية التحتية (سنوياً بالمتراً المكعب)	الاستعمالات الزراعية	
	١٠ ~	متوسط نسبة الفاقد		
	٩	الطاقة التزويدية للبنية التحتية (سنوياً بالمتراً المكعب)	الاستعمالات الصناعية	
	٩	متوسط نسبة الفاقد		
	٠	الطاقة التزويدية للبنية التحتية (سنوياً بالمتراً المكعب)	إستعمالات أخرى	
	٠	متوسط نسبة الفاقد		
	٠	حجم المياه المخزنة سطحياً	التخزين	
٠	٩	(سنوياً بالمتراً المكعب)	المجموع الفعلي	
٠	٠	(سنوياً بالمتراً المكعب)	مجمّل البنية التحتية	

				معدل هطول الأمطار السنوي (ملم)	الأمطار	الموارد المتوفرة
إستعمالات أخرى (أو غير مستغلة)	إستعمالات صناعية	إستعمالات زراعية	إستعمالات منزلية	٦١٩		
٠	٠	٠	٠	المعدل السنوي للموارد (بالمتر المكعب)	الينابيع	
٠	٠	٠	٠	نسبة القبول لنوعية المياه %		
٠	٠	٧٣١,٧٨٥	٨٢,١٢٠	المعدل السنوي للموارد المستدامة (بالمتر المكعب)	آبار المياه الجوفية	
٠	٠	١٠٠	٩٥	نسبة القبول لنوعية المياه %		
٠	٠	٩٠٨٥	٤٣,٥٩٥	المعدل السنوي المتوفر (بالمتر المكعب)	الحصاد المائي	
٠	٠	١٠٠	٩٠	نسبة القبول لنوعية المياه %		
*** ٨٣,٦٠٠	٠	٠	٠	المعدل السنوي المتوفر (بالمتر المكعب)	المياه العادمة	
٠	٠	٠	٠	نسبة القبول لنوعية المياه %		
**** ١,٥٠٠,٠٠٠	٠	٠	٠	المعدل السنوي المتوفر (بالمتر المكعب)	مياه الفيضانات	
٨٠ ~	٠	٠	٠	نسبة القبول لنوعية المياه %		
١,٥٨٢,٦٠٠	٠	٧٤٠,٨٧٠	١٢٥,٧١٥	المعدل السنوي المتوفر من كل الموارد (بالمتر المكعب)	المجموع	
١,٢٠٠,٠٠٠	٠	٧٤٠,٨٧٠	١١٧,٢٤٩	المعدل السنوي المتوفر المقبول النوعية (بالمتر المكعب)		
				المعدل السنوي المتوفر من كل الموارد (بالمتر المكعب)	المجموع	
				المعدل السنوي المتوفر المقبول النوعية (بالمتر المكعب)		

\* متصلة بالرؤية

\*\* مشمولة ضمن الاستعمالات المنزلية

\*\*\* قُدرت المياه العادمة بـ ٧٠٪ من مياه الاستعمالات المنزلية

\*\*\*\* تقديرات المياه الناتجة عن فيضان مرج صانور

#### ملاحظات

- من الشائع نقل المياه من مصادرها بواسطة صهاريج بسبب عدم وجود شبكة مياه عامة.
- تقدر النسبة السنوية للزيادة في مساحة الأراضي المروية بـ ١٠٪. وتقدر النسبة السنوية للنمو في أعداد المواشي بـ ٣٪.
- تقدر نسبة المياه المستخدمة لأغراض صناعية بـ ٧٪ من مجموع المياه المستخدمة في الاستعمالات المنزلية.

الوثيقة الثالثة: تحليل المشكلات  
المجتمع: قرية ميثلون

المشكلات المائية المجتمعية  
التاريخ: تشرين ثاني/ ٢٠٠٤

الفئة السكانية	سمات الفئات المجتمعية الرئيسية	مياه الاستعمالات المنزلية	مياه الاستعمالات الزراعية
١	فقراء؛ ذوو معدلات بطالة مرتفعة ودخول منخفضة و/أو غير منتظمة	• حصة الفرد اليومية من المياه ٤٥-٣٠ لتر • مصدر المياه الرئيسي هو مياه الخزانات الزراعية • نظراً للأوضاع المادية السيئة لهذه الفئة يضطر أفرادها للاعتماد على المياه المخزنة لأغراض زراعية والتي غالباً ما تكون ذات نوعية رديئة	لا ينطبق هذا الاستعمال على أفراد هذه الفئة
٢	فقراء ذوو دخول منخفضة لكن منتظمة	• حصة الفرد اليومية من المياه ٦٠-٤٥ لتر • مصدر المياه الرئيسي هو مياه الخزانات • تواجه مشكلات متعلقة بكمية ونوعية المياه خلال فصل الصيف • تضطر لشراء المياه المنقولة بواسطة الصهاريج بأسعار مرتفعة	• تواجه مشكلة نقص المياه اللازمة للمواشي • يعمل أفرادها عمالاً في الأراضي المروية أو يشتركون مع آخرين في ملكية أراضٍ أو آبار • يواجه أفرادها مشكلات مع مُلاك الأراضي تتعلق بحصص المياه والتوزيع
٣	أوضاعهم معقولة ودخولهم معتدلة ومنتظمة	• حصة الفرد اليومية من المياه ٨٠-٦٠ لتر • يتم تلبية الاحتياجات المائية لهذه الفئة من المياه المخزنة في خزانات كبيرة و/أو بشراء المياه المنقولة بواسطة الصهاريج • لا توجد مشكلات جوهرية تتعلق بالتزود بالمياه أو بنوعية المياه	• ثمة صعوبات في التعامل مع أصحاب الآبار بهدف توفير الكميات الكافية لري الأراضي التي يمتلكها أفراد هذه الفئة • أسعار المياه المنقولة بواسطة الصهاريج مرتفعة
٤	أغنياء نسبياً بما يمتلكونه من الأراضي الزراعية و/أو مصادر الدخل الأخرى المتاحة لهم	• حصة الفرد اليومية من المياه ١٠٠-٧٠ لتر • لا توجد مشكلات تتعلق بالتزود بالمياه أو بنوعية المياه	• ليس ثمة نقص في المياه • الأراضي المزروعة محصورة بتلك التي تم ربيها خلال موسم الشتاء

الوثيقة الرابعة: التخطيط المائي

المجتمع: قرية ميثلون

الرؤية والاستراتيجيات

التاريخ: تشرين ثاني/ ٢٠٠٤

الرؤية<sup>١</sup>

بحلول عام ٢٠١٠ يزداد مقدار التزود بمياه الاستعمالات المنزلية من الكمية الحالية البالغة ٥٢ لتر للفرد في اليوم إلى ١٠٠ لتر. كذلك سيؤدي استصلاح الأراضي وزيادة الرقعة المروية إلى اتساع مساحة الأراضي المزروعة من ١٤١٥ دونم حالياً إلى ٥٠٠٠ دونم (من ما مجموعه ١٣٧١٠ دونمات من الأراضي الموجودة الصالحة للزراعة). كما تقل مصادر تلوث المياه الجوفية وتصبح تحت السيطرة خاصة تلك الناتجة عن عدم وجود شبكات صرف صحي ونفاذ المياه الملوثة من الحفر الامتصاصية المهملة إلى أماكن تجميع المياه القريبة.

السيناريوهات

أكثر أهمية وأقل احتمالية • التمويل • الترخيص	أكثر أهمية وأكثر احتمالية • قدرة موظفي البلدية على متابعة وصيانة المشاريع الاسترشادية • وجود مورد مائي دائم
أقل أهمية وأقل احتمالية • رداءة مستوى برامج التوعية	أقل أهمية وأكثر احتمالية • نوعية برامج التوعية

إعتماداً على تمرين "تحليل العوامل" اتفق المعنيون المحليون في ميثلون على العاملين الأكثر أهمية والأقل احتمالية باعتبارهما الأساس في تحقيق رؤيتهم. والعاملان هما توفر مصادر التمويل والحصول على الترخيص من سلطات الاحتلال الإسرائيلي لحفر بئر ارتوازي داخل حدود القرية أو بناء شبكات مياه وصرف صحي. وكثيرة هي الصعوبات التي تعترض توفر التمويل والعقبات التي تحول دون الحصول على التراخيص اللازمة.

ووفقاً لهذين العاملين قام المعنيون بتطوير أربعة سيناريوهات محتملة هي كما يلي:

السيناريو الأول: توفر التمويل والرخص اللازمة

مع أن هذا أفضل سيناريو ممكن كفيل بتحقيق رؤية ميثلون إلا أنه في ذات الوقت الأقل احتمالية للحدوث في المستقبل القريب (عام ٢٠١٠)، فهو يفترض الوصول إلى حل سياسي للوضع القائم مما سيؤدي إلى وجود التمويل المطلوب والقدرة على توظيفه في تحقيق الرؤية. وهذا مما لا يلوح أفقه.

إستراتيجية للسيناريو الأول:

- إعادة تأهيل وصيانة الموارد المائية الموجودة حالياً والبحث عن موارد أخرى.
- عقد ورش عمل تدريبية وتوعوية لتنظيف وبناء قدرات المستهلكين والمزودين في مختلف الشؤون المائية خاصة المتعلقة بصيانة الأنظمة المائية والوحدات المائية المنزلية.

١ تم تعديل كافة عناصر الرؤية المتفق عليها من قبل كافة المعنيين ذوي العلاقة (الموظفين الحكوميين ومواطني القرية) لتصبح SMART. وقد راعت هذه الرؤية احتياجات وظروف مختلف مستخدمي المياه والاستخدامات المائية (المنزلية والزراعية والصرف الصحي).

### السيناريو الثاني: عدم توفر التمويل لكن توفر الترخيص

بالنظر إلى سهولة توفر التمويل في ميثلون عادةً مقارنة بصعوبة الحصول على ترخيص من سلطات الإحتلال فإن هذا السيناريو يعتبر ثاني أفضل سيناريو بما يتيح من تطبيق مشاريع وأنشطة تحل مشكلات التزود المائي والصرف الصحي في ميثلون. ولكن هذه السيناريو يشابه سابقه في عدم إمكانية حدوثه في المستقبل القريب.

#### إستراتيجية للسيناريو الثاني:

- إعادة تأهيل الموارد المائية الموجودة حالياً بالتنسيق مع موظفي البلدية والمجلس المحلي والسكان بالإضافة إلى المؤسسات العامة والخاصة ذات العلاقة.

### السيناريو الثالث: توفر التمويل وعدم توفر الترخيص

وهو السيناريو الأهم كونه الأكثر احتمالية رغم الظروف الاقتصادية والسياسية الصعبة المفروضة من قبل الإحتلال الإسرائيلي. يمكن عند توفر التمويل القيام بالكثير من الأنشطة التي لا تتطلب الحصول على تراخيص ويمكن أن تخفف من معاناة مواطني ميثلون في المجالات المائية.

#### إستراتيجية للسيناريو الثالث:

- إعادة تأهيل الموارد المائية الموجودة.
- ترويج استخدام أساليب الحصاد المائي.
- البحث عن موارد مائية أخرى.
- توعية الناس حول الاستخدامات الرشيدة والفعالة للمياه ورفع قدرات الفرق الميدانية المحلية.
- إجراء دراسات جدوى والتخطيط لتنفيذ مشاريع تشجع على استخدام الأساليب الحديثة في الزراعة والري.

### السيناريو الرابع: عدم توفر التمويل وعدم توفر الترخيص

هذا أسوأ سيناريو ممكن إلا أنه يجب عدم استبعاده فهو يعكس الوضع الراهن، ويمثل بنفس الوقت احتمالية طالما ما زالت استراتيجيات ميثلون وخطة عملها قيد التطوير.

#### إستراتيجية للسيناريو الرابع:

- تعزيز الوعي العام حول ضرورة تحسين استعمال الموارد المائية الموجودة، وتدريب الفرق الميدانية المحلية.

إعتماداً على الرؤية والسيناريوهات والاستراتيجيات التي تم تطويرها من قبل مواطني قرية ميثلون تم اقتراح عدة مبادرات ومشاريع استرشادية من شأنها مساعدة المجتمع المحلي على تحقيق رؤيته. ومن هذه تم اختيار مشروعين لتطبيقهما في القرية. تقدم الوثيقة الخامسة قائمة بالمشاريع المقترحة فيما تتناول الوثيقة السادسة المشروعين اللذين وقع عليهما الاختيار.

الوثيقة الخامسة: التخطيط المائي  
المجتمع: قرية ميثلون

مشاريع استرشادية مقترحة  
التاريخ: تشرين ثاني/ ٢٠٠٤

قائمة بالمشاريع المقترحة لتحقيق رؤية ميثلون

المشروع المقترح	ملاحظات	سيناريو	الحاجة إلى التمويل	الحصول على الترخيص
١ إنشاء شبكة مياه	لتوفير كميات كافية من المياه يسهل مراقبة نوعيتها بانتظام	٢١	كبيرة	صعب
٢ إنشاء شبكة صرف صحي ومحطة تنقية	للتقليل من تلوث المياه الجوفية بما يتسرب إليها من الحفر الامتصاصية	٢١	كبيرة	صعب
٣ إنشاء خزان مياه اسمنتي في مدرسة الذكور	لتوفير مياه صالحة للشرب لخمسمائة طالب	١ و٢ و٣ و٤	متوسطة	غير مطلوب
٤ إنشاء أحواض تخزين مياه زراعية	• لزيادة كمية المياه المخصصة للزراعة • وبالتالي تقليل الاعتماد على استخدام المياه المنزلية في الري	١ و٢ و٣ و٤	منخفضة	صعب
٥ بناء وحدات معالجة المياه الرمادية في المنازل	لتخفيض كمية المياه التي تصب في الحفر الامتصاصية ومعالجتها ثم استخدامها في الري	٣ و٤	متوسطة	غير مطلوب
٦ زيادة مساحة الأراضي الزراعية المرورية	تطبيق المشاريع ٣ و٤ و٥ أعلاه سيساعد على تخفيض كلفة هذه الزيادة	١ و٢ و٣ و٤	مرتبطة بتطبيق المشاريع الثلاثة السابقة	غير مطلوب
٧ تشكيل لجنة محلية لإدارة الموارد المائية <sup>٢</sup>	• لتشكيل مرجعية للمؤسسات المجتمعية المحلية الأخرى وتعمل كصلة فيما بينها • لتكون قاعدة للعمل والتخطيط والإدارة التشاركية لموارد المياه المحلية في القرية • لإدارة المشاريع الاسترشادية • لتبادل الخبرات والتعاون في البحث عن تمويل خارجي • لتطوير حس بالمسؤولية والملكية لموارد المياه في القرية • لتقوم بتبني منهجية وأساليب إمباروز على المدى الطويل	١ و٢ و٣ و٤	منخفضة	سهل
٨ القيام بحملات توعية وتدريب حول إدارة الطلب على المياه	لتغيير ما هو سلبي من مواقف وعادات وتخفيض استهلاك المياه في المزارع والمنازل	١ و٢ و٣ و٤	منخفضة	غير مطلوب
٩ القيام بحملات توعية حول استخدام المبيدات الحشرية		١ و٢ و٣ و٤	منخفضة	غير مطلوب

٢ وقع الاختيار على هذا المشروع ليكون أول المشروعين الاسترشاديين في ميثلون (أنظر الوثيقة السادسة).  
٣ يتم تشكيل هذه اللجنة إما ضمن إطار المؤسسة المجتمعية أو التعاونية القائمة أو بإنشاء مؤسسة جديدة لهذه الغاية.

## الوثيقة السادسة: التخطيط المائي

المجتمع: قرية ميثلون

## المشروع الإرشادي المختار

التاريخ: تشرين ثاني/ ٢٠٠٤

### وصف المشروع الاسترشادي

خلال ورشة العمل التشاورية التي ضمت المعنيين في شهر أيلول ٢٠٠٤ واعتماداً على أكثر السيناريوهات احتمالية (أي السيناريو الثالث - أنظر الوثيقة الرابعة) اختار مواطنو ميثلون أول مشروعين استرشاديين ليتم تنفيذهما في قريتهم. كان أول المشروعين إنشاء خزان مياه ليوفر مياه صالحة للشرب لأكثر من خمسمائة طالب. أما المشروع الثاني فهو إنشاء مجرى سفلي لتصريف المياه من أجل تحويل مياه الأمطار بعيداً عن مدرسة الإناث (وأعمار طالباتها من ٦ إلى ١١ سنة) وتمكين التلميذات ومعلمتهن من الوصول إلى المدرسة بأمان خلال فصل الشتاء.

### معايير اختيار المشروع الاسترشادي

- أن لا تتجاوز تكاليفه ١٢ ألف يورو
- أن يخدم المواطنين عامة ولا يكون موجهاً لصالح أشخاص محددين
- أن يسهم في تحقيق الرؤية ويتوافق مع السيناريوهات المحلية القائمة
- أن تكون مدة تنفيذه قصيرة
- أن تكون استدامته مضمونة
- أن تكون فوائده واضحة

### دواعي اختيار المشروعين:

- معاناة مدرسة الذكور من شح المياه طوال العام الدراسي.
- تعرض الخزانات الموجودة حالياً في مدرسة الذكور إلى التلوث بما يتسرب إليهما من الحفر الامتصاصية القريبة.
- تجنب التلميذات الصغيرات ومعلمتهن خطر السيول في فصل الشتاء أثناء عبورهن الطريق الوحيد المؤدي إلى مدرستهن.

أدرك المعنيون المحليون منذ البداية أن المشاريع الاسترشادية ستكون مُلكاً للقريبة وتُدار من قبل لجنة المياه المحلية. أما أية عوائد مادية تنتج عن المشروعين فستستخدم في مشاريع أخرى للصالح العام. وبالمقابل يُطلب من المجتمع توفير مساهمات عينية (وأحياناً تبرعات نقدية) لزيادة الحس بملكية المشاريع.

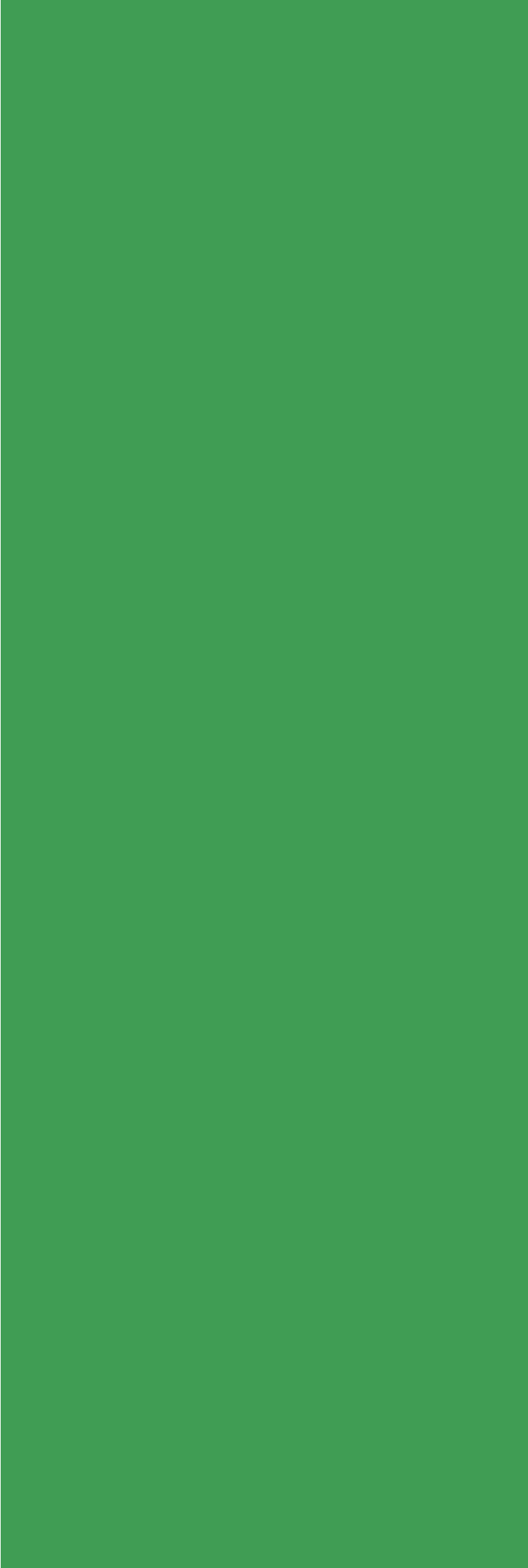
## المعنيون بالمشروعين الاسترشاديين

المعني	الدور / المسؤولية
إمباورز	توفير التمويل، رصد سير العمل، المساعدة الفنية، إرشاد وتعزيز قدرات اللجنة المحلية في مجال إدارة المشاريع على المدى الطويل
البلدية	إصدار رخص الإنشاء، توفير المتابعة والإشراف الهندسيين، تيسير التنفيذ
وزارة التربية والتعليم	الموافقة على إنشاء الخزان وتحديد موقع له
وزارة الزراعة	توفير الإرشاد والخبرة
لجنة المشروع الاسترشادي <sup>٤</sup>	تشكيل لجنة تتولى طرح العطاءات وتتابع تنفيذ المشروعين وتديرهما على المدى البعيد
ممثلان عن المدرستين (المدير والمديرة)	متابعة العمال (بصفة المديرين من أعضاء لجنة المشروع)
المجتمع المحلي (لجنة أولياء الأمور)	جلب التمويل، متابعة تنفيذ المشروع (يكون المجتمع ممثلاً بلجنة المشروع)

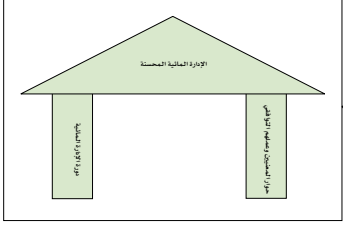
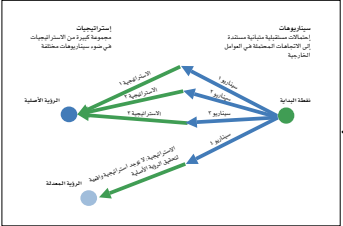


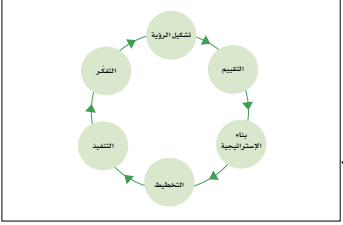

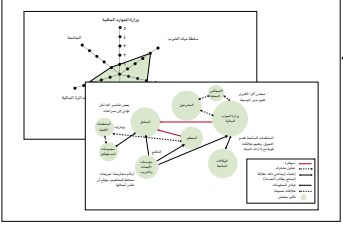

## إعتبارات الاستدامة

العامل	التأثير على المجتمع / المشروع الاسترشادي	كيفية التعامل معه (إجراءات احترازية)
عدم وجود تمويل	مشروع غير مكتمل	• دراسة مفصلة للمشروع • إيجاد تمويل ومصادر بديلة للتمويل
مشاكل أمنية مع سلطات الاحتلال	إعاقة تنفيذ المشروع الاسترشادي	• التعاقد مع متعهد محلي
عدم تعاون البلدية	إعاقة تنفيذ المشروع الاسترشادي	• تشكيل لجنة من ممثلي المؤسسات المحلية والبلدية
انسحاب إمباورز	تعرقل المشروع	• إلغاء المشروع
عدم تقيد المتعهد بخطة العمل	تأخر المشروع	• البحث عن بديل • التفاوض مع المتعهد

٤ راعى التمثيل في لجنة المشروع الاسترشادي النوع الاجتماعي والخلفية الاجتماعية - الاقتصادية للأعضاء.



# خلاصة منهجية إمباورز

مفاهيم وأدوات	الوصف	المصدر
 	<p><b>الأهداف العامة</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين الحوكمة المائية المحلية ووصول الفقراء إلى الماء والخدمات المائية.</li> </ul> <p><b>الركائز الأساسية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>العمليات التشاركية وحوار المعنيين بما يشجع التواصل أفقياً بين المعنيين من نفس المستوى وعمودياً بين المعنيين من مستويات مختلفة.</li> <li>الإدارة الاستراتيجية المبنية على معلومات متفق عليها وعملية شفافة لاتخاذ القرارات.</li> </ul>	 <p>مقدمة ومفاهيم أساسية</p>  <p>دليل المنهجية: إرشادات وأدوات الفصل ١-٣</p>
	<p><b>منهج استراتيجي</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>إطار عمل لحوار المعنيين مبني على دورة إدارة المشروع.</li> <li>منهج استراتيجي للتخطيط المحسن القائم على التشارك في تشكيل الرؤية وبناء السيناريوهات وبناء الاستراتيجيات.</li> </ul>	 <p>دليل المنهجية: إرشادات وأدوات الفصل ٤</p>
	<p><b>حزمة أدوات الحوكمة المائية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>مجموعة شاملة من الأدوات والأساليب للاستخدام في منهجية إمباورز.</li> <li>إرشادات إضافية ومراجع.</li> </ul>	 <p>دليل المنهجية: إرشادات وأدوات الفصل ٥</p>
	<p><b>مخرجات ونتائج</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>رؤى محددة وقابلة للقياس ومقبولة وواقعية ومحددة زمنياً (SMART) واستراتيجيات لتحقيقها.</li> <li>خطة قابلة للتحقيق مراعية لعامل عدم التأكد.</li> <li>قاعدة مشتركة للمعلومات المتوافق عليها.</li> <li>خدمة محسنة للإدارة المائية وخدمة التزويد المائي مراعية للفقراء ومبنيّة على علاقات أفضل وتواصل بين المعنيين.</li> </ul>	